

9+1 lépés

a vállalatirányítási szoftver sikeres bevezetéséhez

Elköteleződés

Egy vállalatirányítási rendszer sikeres bevezetések mindkét fél részéről igényli a projekt iránt elkötelezett munkatársakat. Ehhez az szükséges, hogy megnyerjük a felsővezetés támogatását, valamint hogy a projektben résztvevők tisztában legyenek azzal, milyen előnyök származik az új szoftver használatából, és fontosnak érezzék a felméréseken, oktatásokon, paraméterezésen való aktív részvételt. Legyen víziónk arra vonatkozóan, hová akarunk eljutni és mit szeretnénk elérni a bevezetett rendszerrel.

Tervezés

A vállalatirányítási szoftver bevezetésének tervezésekor a menedzsmentnek be kell vonni a pénzügy, informatika, raktár, gyártás, logisztika, kereskedelem, beszerzés területén – tehát a bevezetés által érintett területeken – dolgozó munkatársakat is. Fontos, hogy a megfelelő hatáskörrel rendelkező embereket jelöljük ki a projektben való részvételhez.

A szállító

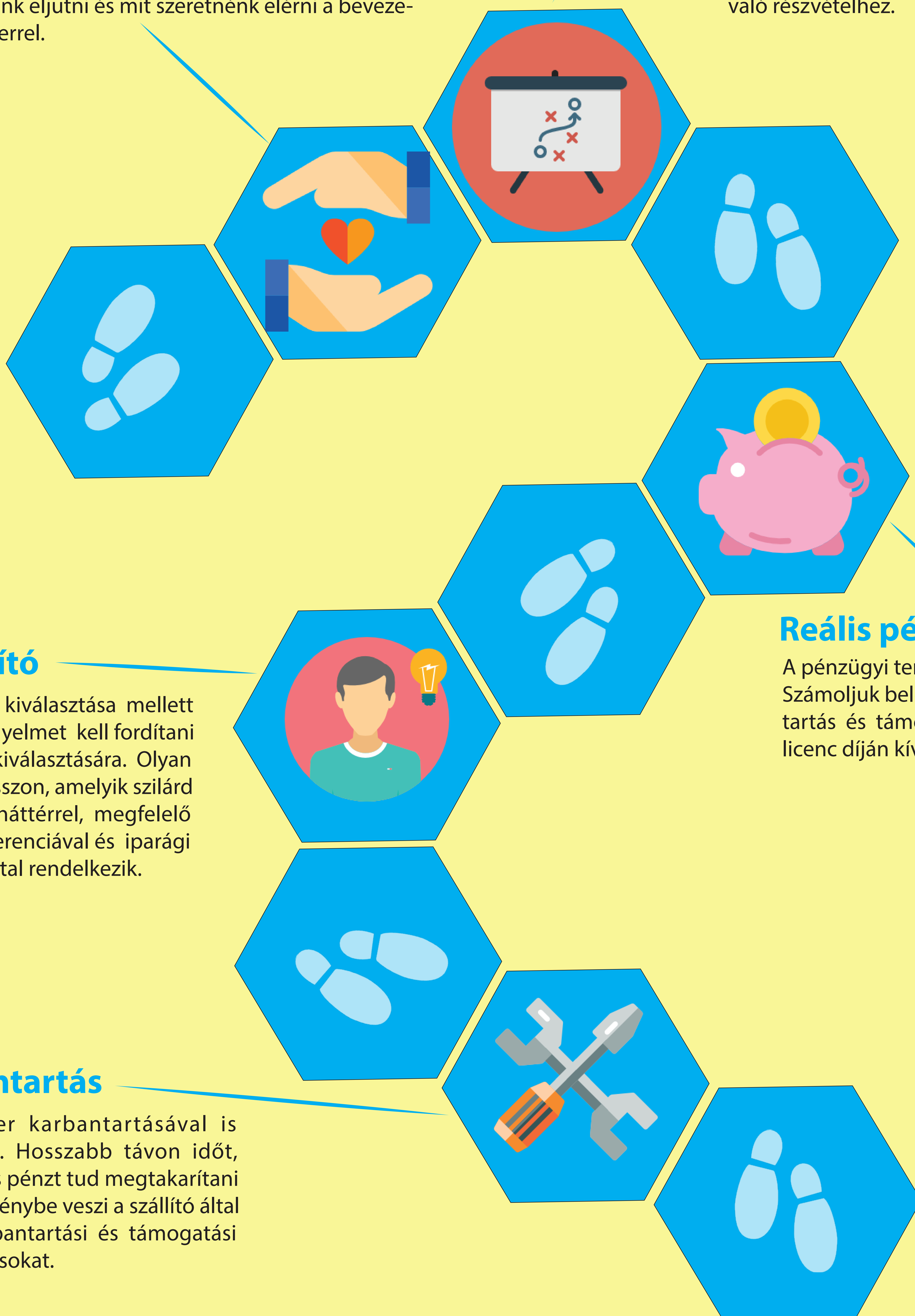
A szoftver kiválasztása mellett kiemelt figyelmet kell fordítani a szállító kiválasztására. Olyan céget válasszon, amelyik szilárd pénzügyi háttérrel, megfelelő számú referenciával és iparági tapasztalattal rendelkezik.

Reális pénzügyi tervek

A pénzügyi tervek legyenek reálisak. Számoljuk bele a bevezetés, karbantartás és támogatás költségeit is a licenc díján kívül.

Karbantartás

A rendszer karbantartásával is számoljon. Hosszabb távon időt, energiát és pénzt tud megtakarítani azzal, ha igénybe veszi a szállító által kínált karbantartási és támogatási szolgáltatásokat.



Idő

Nagyon fontos, hogy elegendő időt szánjunk a bevezetésre, az adatok megtisztítására valamint a munkatársak képzésére. Az ütemezés kialakításakor figyelembe kell venni az egyes osztályok terhelhetőségét, szabadságolásokat is.

Visszajelzések

Folyamatosan adjunk visszajelzéseket a projekt előrehaladásáról mind a felsővezetés, mind a résztvevők részére. A szállító számára kiemelkedő fontosságúak a felhasználók visszajelzései, ezeket gyűjtjük be és továbbítjuk a bevezető partner részére. A bevezetés során felmerülő igények változását megfelelő időben kezeljük.

Fokozatosság

Tartsuk szem előtt a fokozatosság elvét. Érdemes azon a területen kezdeni a bevezetést, ahol a leginkább hasznát látják a rendszernek, majd fokozatosan terjesszük ki az egész cégre. Az első lépések sikere könnyebben meggyőzőtővé teszi a többi osztályt is.

Nehézségek

Készüljünk fel arra, hogy műszaki vagy dolgozói akadályok minden bevezetésnél előfordulhatnak. Álljunk készen és időben avatkozzunk közbe, hogy képesek legyünk tartani az ütemtervet, és ne törjön meg a projekt lendülete.

Folyamatos fejlődés

A vállalatirányítási rendszer bevezetése nem zárul le a projekt végeztével, a cég és az üzleti környezet változásaira reagálva, folyamatos fejlesztésekkel biztosíthatjuk versenyelőnyünket.

MultiSoft

Vállalatirányítási rendszerrel kapcsolatos további információkért keressen minket az alábbi elérhetőségek egyikén:

+36 1 310 1492
sales@multisoft.hu
www.multisoft.hu